

CDP 2025 Türkiye Sonuçları

Raporlamadan Değer Yaratmaya

15 Mayıs 2026

Mirhan Körođlu Göğüş

Ülke Müdürü/CDP Türkiye
Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu

CDP Türkiye 2025 İklim Değişikliği ve Doğa Raporu'na ulaşmak için:

<https://cdpturkey.sabanciuniv.edu/tr/cdp-turkiye-local-reports>

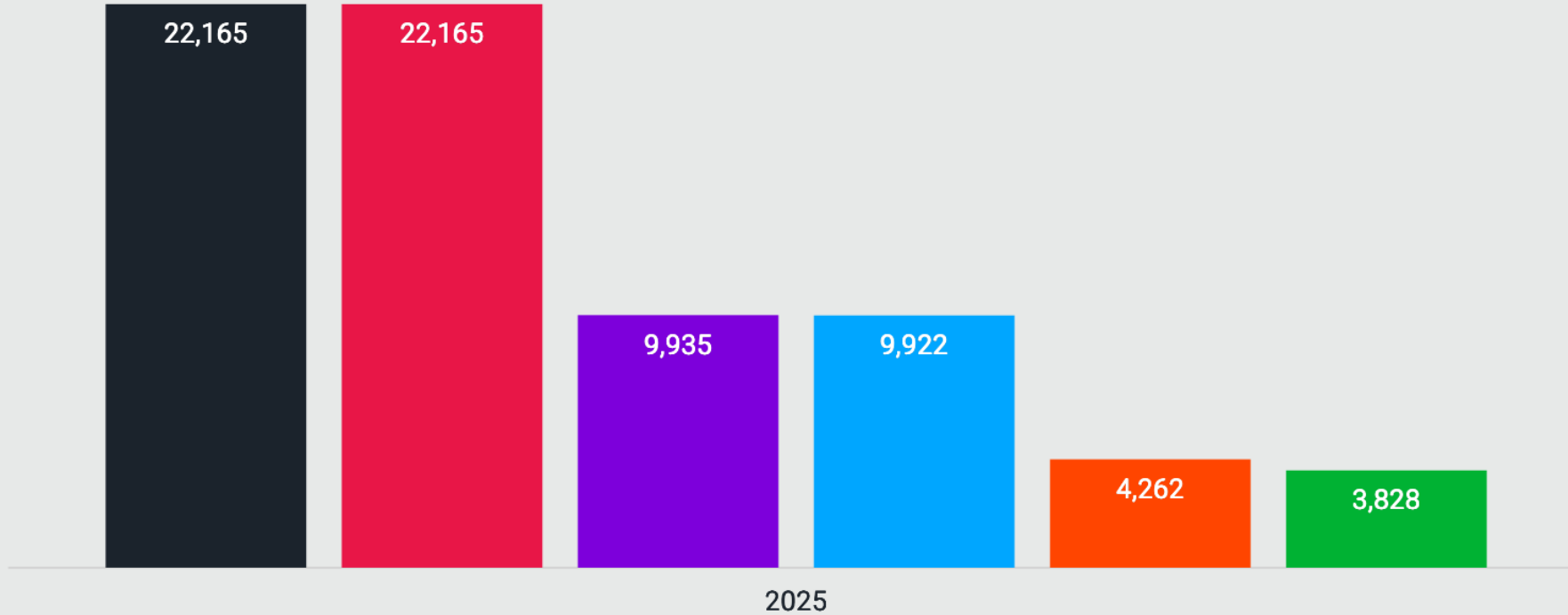


CDP aracılığıyla kurumsal raporlama ivmesini artırıyor



Number of corporate disclosures by environmental theme in 2025

■ Total disclosing companies ■ Climate change ■ Biodiversity ■ Water security ■ Plastics ■ Forests



21,100+

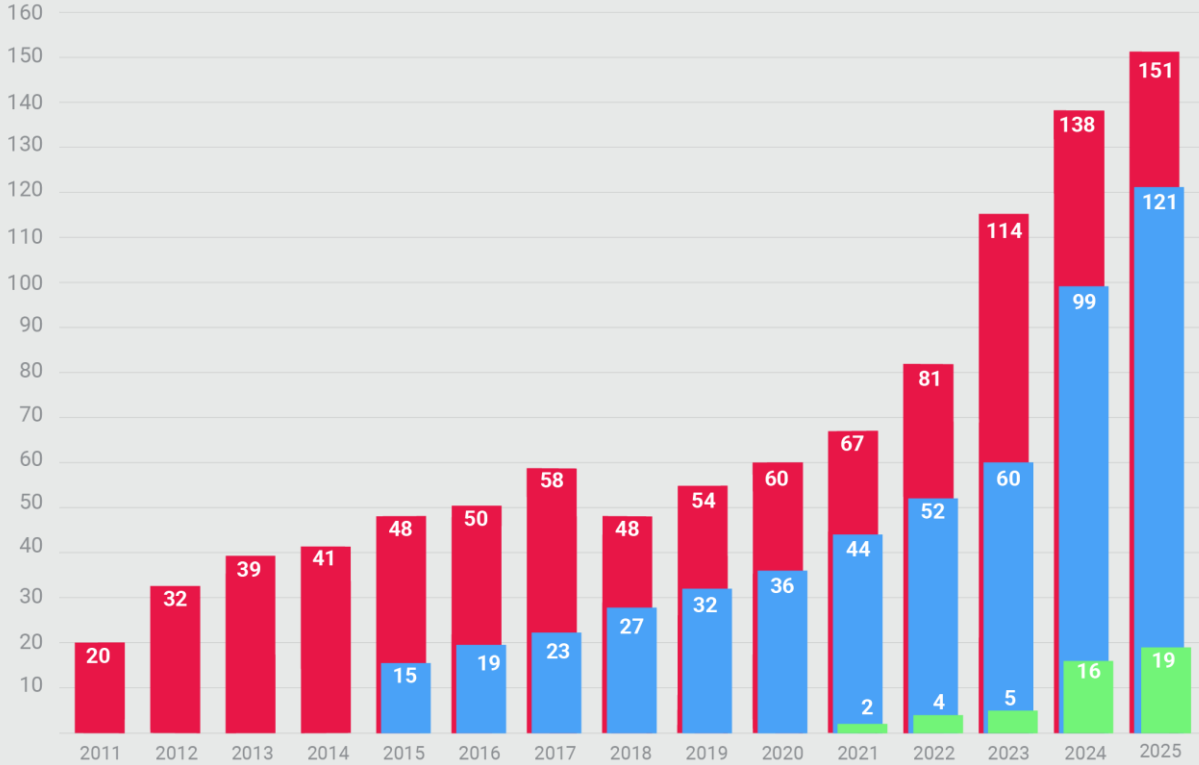
Küresel piyasa değerinin üçte ikisini temsil eden şirketler CDP'ye raporlama yaptı

4,400

CDP'ye 2024 yılında ilk kez yanıt veren şirket sayısı

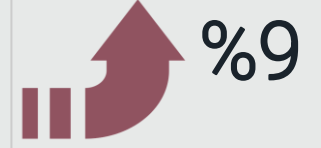


Türkiye'de Artan Şeffaflık



CDP İklim Değişikliği Programı

Yanıt veren şirket sayısı	2025	151
	2024	138



%9

CDP Su Güvenliği Programı

Yanıt veren şirket sayısı	2025	121
	2024	99



%22

CDP Ormansızlaşma Programı

Yanıt veren şirket sayısı	2025	19
	2024	16

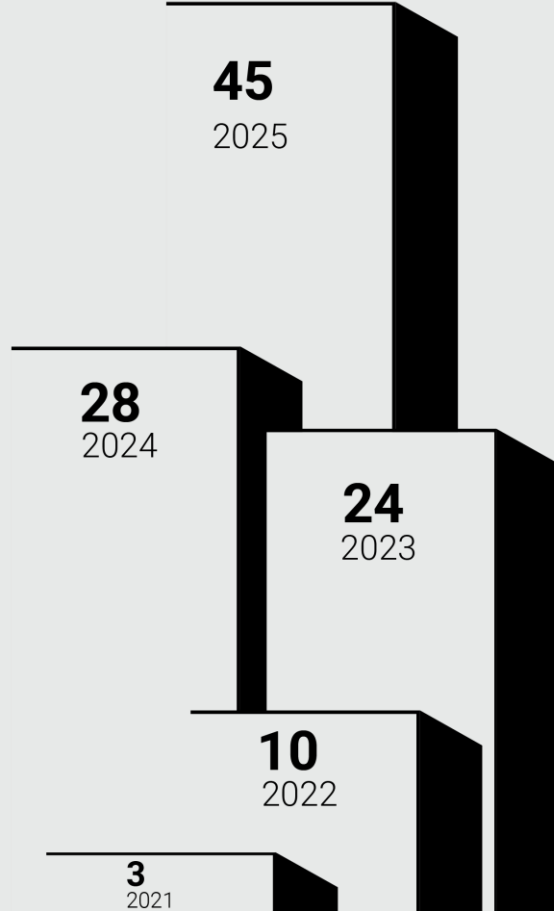


%19



Küresel Liderlikte Üstün Başarı

Türkiye'den Global A Listesi'ne giren şirketlerin sayısındaki artış

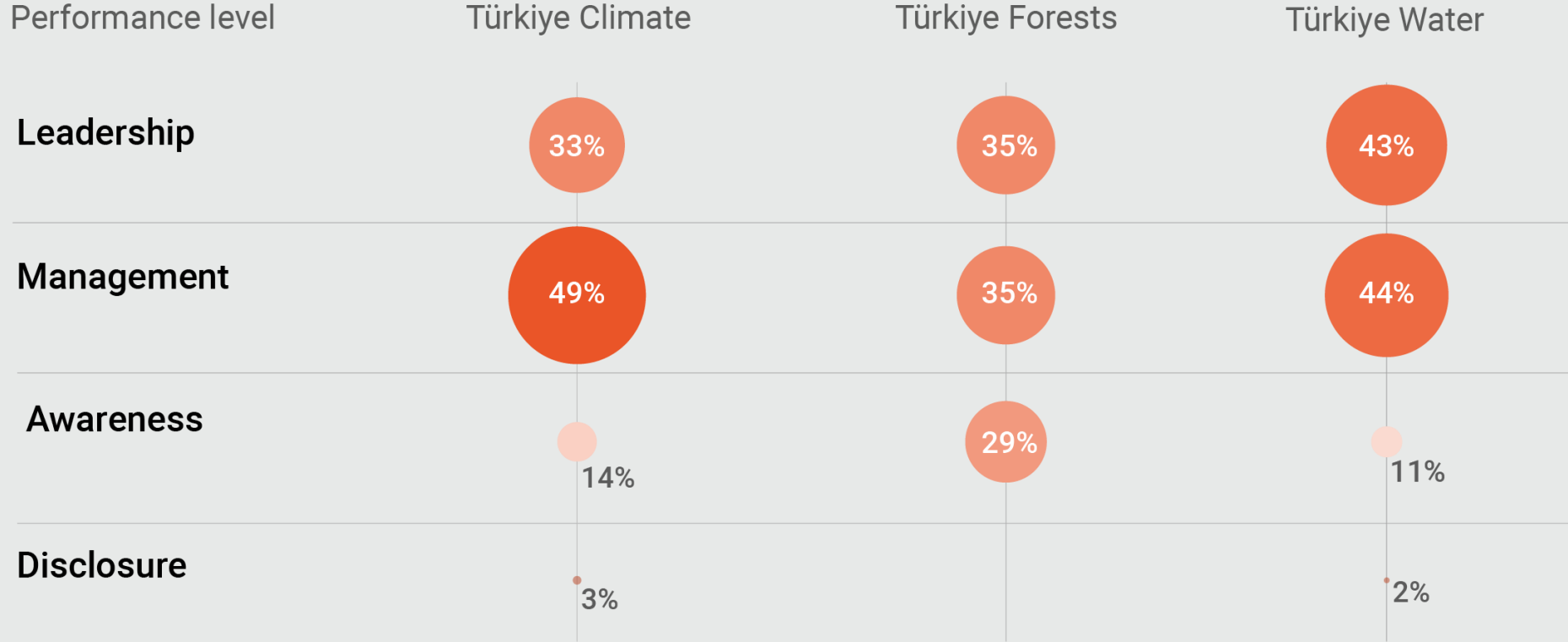


Türkiye'den 45 şirket CDP Global A Listesi'ne girdi.

- 27 Triple A şirketi'nin 5'i Türkiye'den
- 17 şirket Double A Listesine girdi.
- 37 şirket İklim Değişikliği A Listesi'ne girdi (2024'te 23'tü)
- 29 şirket Su Güvenliği A Listesi'nde yer aldı (2024'te 20'ydi)
- Toplamda 45 Türk şirketi, CDP'nin Küresel A Listelerinden en az birine girmeyi başardı.
- A Listesi'nin ötesinde 25 şirket A- notu aldı.



Şirketlerin Performans Seviyelerine Göre Dağılımı



Dünya Çapında Standartlara Uyum Sağlama

Uyumlaştırıldı



Aligned with the IFRS S2 standard since 2024



Aligned with TCFD recommendations since 2018



CDP, sağlam ve etkili çerçeve ve standartların benimsenmesinde ve yaygınlaştırılmasında etkili bir rol oynar. Bu entegrasyon, raporlama yükünü azaltırken veri kalitesini artırıyor.

Süreç devam ediyor



High degree of interoperability with ESRS E1.



Partially aligned with GRI's Climate Change: 102, Energy: 103 and Water & Effluents: 303



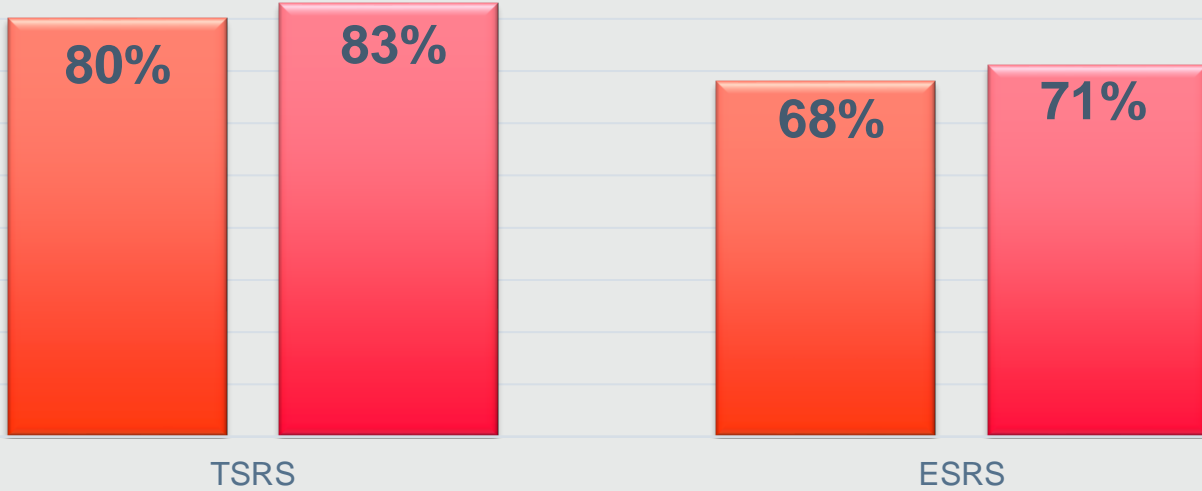
Increasing alignment, progressing towards full alignment



Türkiye'deki Şirketlerin Raporlama Standartlarına Uyumu

Uyumluluk Oranları

■ 2024 ■ 2025



CDP'nin güçlü TSRS ve ESRS uyumu, şirketlerin tek bir raporlama süreciyle hem ulusal hem AB düzenleyici beklentilerini karşılamasını sağlıyor.

TSRS Uyumu

Genel uyum: %83 (2024: %80)

Yönetişim: %98

Risk Yönetimi: %98

Strateji: %79

Metrik ve Hedefler: %79

Güçlü: Yönetişim ve risk süreçleri tam oturtulmuş

Gelişim: Stratejik ileri planlama ve hedef derinliği

ESRS Uyumu

Genel uyum: %71 (2024: %68)

Risk ve fırsat tanımlama: tam uyum

Yönetişim ve politika: yüksek uyum

Çifte önemlilik analizi: sınırlı

AB Taksonomisi: sınırlı

Kapsam ve derinlik adımı gerekiyor



Raporlamadan Değer Yaratmaya

Lider Şirketler Nasıl Üstün Performans Gösteriyor?

Çevresel Risklerin Finansal Değere Dönüştürülmesi

Dataset	Cost of Response to Risk	Financial Effect of the Risk	Net Impact	Cost / Risk Ratio
Leading Companies	4.20B	9.84B	↗ +5.64B	0.43x
Lower-Level performers	11.29B	1.92B	↘ -9.37B	5.88x
Total	15.49B	11.76B	↘ -3.73B	1.32x

0.43x



Lider şirketler için Maliyet-risk oranı: her \$1 tutarındaki risk etkisini yönetmek için yaklaşık \$0,43 harcama.
Daha düşük performanslı şirketlerde bu rakam \$5,9

Dataset	Cost of Realizing Opportunities	Financial Effect of the Opportunity	Cost Share	Financial Effect Share	ROI
Leading Companies	3.23B	12.88B	8%	83%	4.0x
Lower-Level performers	36.99B	2.58B	92%	17%	0.07x
Total	40.23B	15.46B	100%	100%	0.38x

4.0x



Lider şirketler için ROI:
her \$1 yatırıma \$4 getiri

Liderliđi Belirleyen Temel Kaldıraçlar

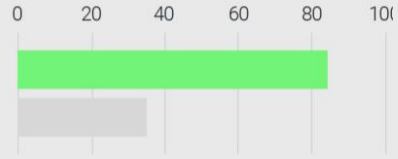
%60

Lider şirketlerin
emisyön azaltım oranı
(diđerleri: %32)



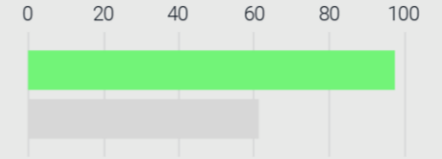
84% of leading companies have carbon pricing in place, versus 35% of lower levels.

■ Leading Companies
■ Lower Leaders



97% of leading companies link executive pay to environmental performance, compared to 61% of lower levels.

■ Leading Companies
■ Lower Leaders



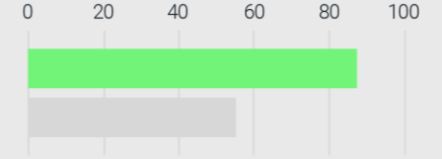
48% of leading companies have water pricing, compared to 5% of lower levels.

■ Leading Companies
■ Lower Leaders



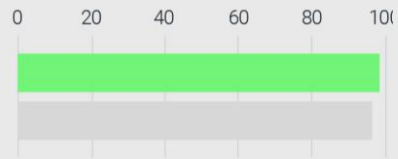
87% of leading companies have a 1.5°C aligned transition plan, compared with 55% of companies at lower levels.

■ Leading Companies
■ Lower Leaders



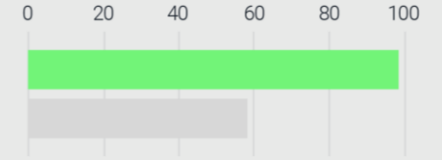
98% of leading companies have robust processes for identifying, assessing, and managing environmental dependencies and/or impacts, compared to 96% of lower levels.

■ Leading Companies
■ Lower Leaders



98% of leading companies use climate scenarios aligned with 1.5°C or lower, compared to 58% of lower levels.

■ Leading Companies
■ Lower Leaders



CDP TÜRKİYE 2025 ANALİZ SONUÇLARI

“İklim raporlaması olgunlaşmış olsa da, derinlik ve uygulama düzeyi henüz sınırlı”

İklim yönetimi için gerekli temel yapılar kurulmuş durumda; ancak bu yapıların karar alma süreçlerine tutarlı, kapsamlı ve bağlayıcı şekilde yansıtılmasında önemli eksikler var.



Şirketlerin güçlü yanları

%98

değer zinciri haritalaması

Değer Zinciri Haritalama

Şirketlerin büyük çoğunluğu değer zincirini haritalıyor ya da bu süreci başlatmış durumda.

%100

iklim için (Bağımlılıklar, Etkiler, Riskler, Fırsatları değerlendirme) DIRO süreci

Yapısal Risk Yönetimi

Tüm şirketler iklim değişikliği için DIRO süreci uyguluyor. Su'da bu oran %78. Riskler ve fırsatlar neredeyse tamamında (%98) entegre bir yaklaşımla birbirini besleyecek şekilde değerlendiriliyor.

%98

YK düzeyinde çevre gözetimi

Yönetişim Yapısı

Yönetim kurulu gözetimi neredeyse evrensel. Sorumluluk çoğunlukla YK komitesi (%72) ve CEO (%46) üzerinden sağlanıyor. İklim yetkinliği %94, su yetkinliği %75. Performansa bağlı ücret teşviki %78.

%95

senaryo analizi uygulama

Senaryo Analizi

Senaryo analizi karar alma sürecine derin şekilde entegre. Şirketlerin %77'si 1,5 derece veya altı senaryoları kullanıyor. Çıktılar strateji ve finansal planlamayı (%86), hedef belirlemeyi (%83) ve iş modeli dayanıklılığını (%75) şekillendiriyor.

%70

1,5°C uyumlu geçiş planı

Geciş Planlaması

Şirketlerin %70'i 1,5 derece uyumlu iklim geçiş planı hazırlamış; Geçiş planları büyük ölçüde kamuya açık (%67).

%95

aktif emisyon azaltım girişimi

Emisyon azaltım girişimi

Şirketlerin %95'i aktif emisyon azaltım girişimi bildiriyor – bu oran son derece yüksek.



Gelişime Açık Alanlar

%12

tüm tesisler için
coğrafi veri
sağlama

Cografı Konum Verisi

Şirketlerin %98'i değer zinciri haritalaması yapıyor fakat konum bazlı risk değerlendirmesinin önemi artsa da şirketlerin çok azı tüm tesisler için jeolokasyon verisi sunabiliyor.

%11

ormanlar için
DIRO sureci
mevcut

Doga Entegrasyonu

İklim ve su'nun aksine ormanlar (%11), plastikler (%24) ve biyocesitlilik (%36) için risk surecleri çok sinirli.

%33

fosil yakıtlardan
çıkış taahhüdü

Fosil Yakıtlardan Çıkış

Geçiş planlarının oldukça yaygın kullanımına rağmen, yalnızca şirketlerin üçte biri fosil yakıtlardan çıkış konusunu kapsayan bir geçiş planına sahip.

%59

Dahili karbon fiyatlandırması uyguluyor

%19

karbon fiyatlandırması tüm kararlarda zorunlu

Karbon Fiyatlandırmasının Derinliği

Şirketlerin %59'u dahili karbon fiyatlandırması uyguluyor; ancak Kapsam 1-2 ile sınırlı (Kapsam 3 yalnızca %14).

%62

net-sıfır hedefi

%12

SBTi tarafından onaylanmış net-sıfır hedefi

Bilim Temelli Hedefler

Net-sıfır hedefleri yaygın olmakla birlikte (%62), bunların yalnızca %12'si SBTi tarafından onaylanmıştır.

“Su, Türkiye için hem güçlü bir performans alanı hem de önemli bir yapısal risk unsuru”

Su stresi yüksek bölgelerde faaliyet gösteren şirketlerin büyük çoğunluğu bu riski yönetim yapılarına entegre etmiş, hedefler belirlemiş ve su yönetimine yönelik hem yatırım hem de operasyonel harcamalarını artırmıştır. Bu güçlü performans, yüksek su riski maruziyeti ile açıklanabilir.



Su Güvenliği

%82

suyu stres altındaki bölgelerden temin ediyor

%66

toplam su çekimlerinin yarısından fazlasını bu bölgelerden

%79

tesislerin büyük bir bölümü su stresi altındaki bölgelerde

Su Stresi

Şirketlerin ciddi bir kısmı (%82) suyu stres altındaki bölgelerden temin ediyor. Şirketlerin %66'sı ise

toplam su çekimlerinin yarısından fazlasını bu bölgelerden gerçekleştirdiğini raporladı. Tesislerin büyük bölümü ise su stresi olan bölgelerde yer almaktadır.

%100

temel metrikler izleniyor

%46

su geri dönüşümü izleniyor

İzleme güçlü, kapsam sınırlı

Şirketlerin tümü su ile ilgili temel metrikleri izliyor, ancak su geri dönüşümünü (%46) ve su emisyonlarını (%42) izleyen şirket oranı çok daha düşük.

%35

tüm tesisler su riskine maruz kalıyor

%38

gelirlerin büyük bir kısmı bu risklerden etkilenebilir

Su Riski Değerlendirmesi

Şirketlerin %35'i tüm tesislerinin su riskine maruz kaldığını belirtirken, %31'i ise şirket gelirlerinin büyük bir kısmının bu risklerden ciddi şekilde etkilenebileceğini raporladı.

%83

suyu üçüncü taraf su kaynaklarından temin etme

%16

toplam su çekimlerinin artışı

Artan su talebi

Su çekimlerinde özellikle üçüncü taraf su kaynakları (%83), yeraltı suyu (%47) ve tatlı yüzey suları (%36) öne çıkmaktadır. Mutlak değerler açısından bakıldığında, toplam su çekimi %16 artmıştır.

%89

su kirleticilerini belirleyip sınıflandırma mevcut

%61

suyu üçüncü taraf alanlarına deşarj etmeden bırakma

Su kirleticileri ve arıtma

Şirketlerin %89'u su kirleticilerini belirlemekte ve sınıflandırmakta fakat Şirketlerin çoğu suyu arıtma yapmadan üçüncü tarafların alanlarına deşarj etmektedir (%61)

“Doğa temelli raporlama geliřiyor, ancak uygulama ve entegrasyon çok erken ařamada”

İklim yönetimi için gerekli temel yapıların şirket sistemlerine derinlemesine entegre edildiğini, buna karşılık doğa temelli alanların halen sınırlı bir kapsamda ele alındığını görüyoruz.



Ormansızlaşma

%63

emtia izleme & takip sistemi mevcut

İzlenebilirlik

Operasyonel düzeyde, tedarik edilen emtialara yönelik izlenebilirlik sistemleri görece gelişmiştir.

%38

DCF hacimlerin üretimini veya tedarikliğini artırmaya yönelik aksiyon alma

DCF ürünleri

Şirketlerin yalnızca %38'i ormansızlaşma ve arazi dönüşümünden arındırılmış (DCF) ürün hacmini artırmaya yönelik aktif adımlar atmaktadır.

%50

tedarikçilerinin ormansızlaşma ile ilgili düzenlemelere uyumunu değerlendiriyor

Tedarikçi takip

Şirketlerin yarısı tedarikçilerinin ormansızlaşma ile ilgili düzenlemelere uyumunu değerlendiriyor

Biyoçeşitlilik

%32

biyoçeşitlilik göstergelerini kullanıyor

Biyoçeşitlilik göstergeleri

Şirketlerin yalnızca %32'si performanslarını takip etmek için biyoçeşitlilik göstergelerini kullanmakta

%48

biyoçeşitlilik taahhütlerini gerçekleştirmek için aksiyon alıyor

Aksiyon alma

Şirketler biyoçeşitlilikle ilgili taahhütlerini eyleme dönüştürmeye başlamaktadır; şirketlerin %48'i halihazırda bu taahhütleri ilerletmek için adımlar atıyor.

%58

biyoçeşitlilik açısından öncelikli lokasyonları belirliyor

Öncelikli lokasyonlar

Şirketlerin yarısı tedarikçilerinin ormansızlaşma ile ilgili düzenlemelere uyumunu değerlendiriyor

Plastikler

%54

değer zinciri boyunca plastik haritalaması mevcut

Plastik haritalaması

Plastik haritalama orta düzeyde gelişmiştir; şirketlerin %54'ü değer zinciri boyunca plastikleri haritalamış veya haritalamaktadır.

%34

plastik ile ilgili hedef belirleme

Hedef belirleme

Plastikle ilgili hedef belirleme görece sınırlıdır; şirketlerin yalnızca %34'ü hedef belirlemiş durumdadır.

%14

ambalajlar teknik olarak geri dönüştürülebilir

Döngüsellik

Şirketlerin %14'ü ambalajlarının teknik olarak geri dönüştürülebilir olduğunu belirtse de yalnızca %3'ü bunun pratikte ve ölçekli şekilde geri dönüştürülebilir olduğunu ifade etmektedir.

Finansal Hizmetler

141M tCO₂e
finanse edilen emisyon

%94
portföy etkisini ölçüyor

%100
iklim için ürün/hizmet sunuyor

Finanse Edilen Emisyonlar

Kapsam 1 odaklı: %65

Kapsam 2: yalnızca %6

Kapsam 3: yalnızca %12

Değer zinciri kapsamı sınırlı

Fosil Yakıt Portfüyü

Fosil yakıt finansı eden: %76

Fosil yakıt bağımlılığı devam ediyor, geçiş finansmanı kritik

Sürdürülebilir Finans

Yeşil ürün/hizmet: %100

Yenilenebilir enerji: %94

Yeşil bina: %53

Büyüme fırsatı büyük



CDP'nin COP31 Eylem Gündemiyle Uyumlu: Politikadan Pratiğe

1 Sıfır Atık

Atık kaynaklı metan · Döngüsel ekonomi · Gıda israfı · MRV

CDP: Modül 10 (10.1/10.3–10.6) · İklim/M7 · 5.4 · 4.1/4.5

4 İklim Finansmanı

Sermaye seferberliği · Teknoloji

CDP: 5.4 CAPEX · 3.6 Fırsatlar · 4.5

7 Yeşil Sanayileşme

De karbonizasyon · Elektrifikasyon · Hidrojen · CCUS

CDP: Modül 7 · 5.1 Senaryo · 5.2/5.4 · 4.11

2 Okyanuslar & Denizler

Kıyı ekosistemleri · Mavi karbon · Okyanus gözlemi

CDP: YENİ 2026: Okyanuslar · 11.7/11.9/11.11 · 9.2.4

5 Uygulama Mekanizmaları

Kurumsal kapasite · Finans tasarımı · Politika diyalogu

CDP: Modül 4 (4.1/4.5/4.11) · 5.2/5.4 · 2.2 DIRO · 3.6

8 Temiz Enerji Geçişi

Elektrifikasyon · Soğutma · Esneklik · Dijitalleşme

CDP: Modül 7 (Enerji) · 5.2 Geçiş · 5.4 CAPEX

3 Gıda Güvenliği

Tarım & gıda sistemleri · Kuraklık dayanıklılığı

CDP: Modül 8 (8.7–8.9) · Modül 9 (9.2.4/9.3) · İklim/M7

6 Su Güvenliği

Su stresi · Havza yönetimi · Verimlilik

CDP: Modül 9 (Su) · 9.2.4 · 9.3

9 Rio Sinerjisi

Karbon yutakları · Biyoçeşitlilik · Arazi bozulması

CDP: Modül 8 (8.7–8.9) · Modül 11 (11.7/11.9/11.11) · Okyanuslar



Teşekkürler

cdp@sabanciuniv.edu

